

Maßnahmenplan 2023 innerhalb der 4. Förderperiode des bayerischen Innovationscluster Aerospace für Luftfahrt, Raumfahrt und Raumfahrtanwendungen

Im Folgenden werden die wesentlichen Aktivitäten zur Unterstützung und Förderung von Luftfahrt, Raumfahrt und Raumfahrtanwendungen in Bayern beschrieben, die im Rahmen der Förderung des bayerischen Cluster Aerospace finanziert werden:

- AP.1 als Teil der Unterstützung der „Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der bayerischen Industrie“ umfasst internationale und nationale Kooperationsforen, die Unterstützung zur internationalen Ausrichtung der bayerischen Industrie sowie Aktivitäten im Bereich der Aus- & Weiterbildung;
- AP.2 als Teil der Vernetzungsaufgaben umfasst das Copernicus Büro Bayern, den Copernicus Arbeitskreis, Raumfahrtrunden, ein neues Format für das bavAIRia UAS Forum, Unterstützung des TUEF Bayern, luftfahrtspezifische Veranstaltungen und die Tätigkeiten im Rahmen von EACP sowie die Akquise von Projekten auf nationaler/europäischer Ebene;
- AP.3 als Unterstützung der bayerischen Industrie im Marketing über diverse Kommunikationskanäle und Printmedien sowie Gemeinschaftsstände im Bereich Luft- und Raumfahrt;
- AP.4 Die Förderung der Zusammenarbeit und des Austauschs unter den mehr als 300 Mitgliedern des bavAIRia e.V.

Die Detailbeschreibung der Aufgaben ist in den nachfolgenden Arbeitspaketen zu finden. Die nachfolgende Planung steht unter dem Vorbehalt möglicher Einschränkungen durch Covid-19, wie z.B. bei Durchführung von Messen bzw. Veranstaltungen. Darüberhinausgehende Tätigkeiten sind im Rahmen einer gesonderten Projektfinanzierung leistbar.

Arbeitspaket Nr.	AP1	Arbeitspaket Titel	Stärkung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit der bayerischen Industrie
	Laufzeit	2023	
Aktueller Sachstand			
<ul style="list-style-type: none"> • Bayern ist ein international renommierter Luft- und Raumfahrtstandort. Das Cluster wird vielfach von Vertretern anderer Regionen und Länder kontaktiert, die ein Interesse an einer möglichen Zusammenarbeit mit bayerischen Akteuren ausloten wollen. Anlass ist der Wunsch, Firmen kennenzulernen und zu besichtigen sowie Vereinbarungen zur Zusammenarbeit abzuschließen. Oftmals bestehen aber auch keine konkreten Vorstellungen seitens der Anfragenden, wie eine mögliche Zusammenarbeit zwischen Akteuren zu initiieren ist. Das Cluster wird dabei um Unterstützung gebeten. • Das Luft- und Raumfahrtumfeld ist nach wie vor beeinträchtigt durch die Covid-19 Pandemie, den Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine sowie die hieraus resultierenden, globalen Lieferkettendisruptionen. Kurzfristig kämpfen die Unternehmen mit steigenden Energiekosten und Versorgungsproblemen. Die Erholung der kommerziellen Luftfahrt ist im Gange, die Geschäftsaussichten verdüstern sich aufgrund der oben erwähnten Krisen. In der Raumfahrt ist abzuwarten, inwieweit die Europäer zusätzliche Mittel vorsehen, um den Forderungen nach europäischer Souveränität und Ersatz von wegfallenden Kooperationen mit Russland nachzukommen. New Space Ansätze gewinnen weiter an Attraktivität für Investoren. Generelle Trends halten an, wie die zunehmende Digitalisierung, Aufbau einer Wasserstoffwirtschaft, neue Geschäftsmodelle unter Einbindung anderer Branchen und neue Industriepartnerschaften vor allem aus den USA, aber auch aus Asien. Dazu sind Informationen über innovative Technologien, aktuelle Trends und relevante Märkte notwendig. Das bavAIRia business breakfast sowie eine Vielzahl unterschiedlicher Seminare wurden konzipiert und etabliert, um den Wissens- und Technologietransfer zu unterstützen sowie den Austausch mit Experten zu erleichtern. Mit den verschiedenen Veranstaltungsformaten konnten in der Vergangenheit unterschiedliche Zielgruppen 			

<p>adressiert und die Inhalte an deren Anforderungen und Bedürfnissen ausgerichtet werden. Verschiedene Transfer- und Dialogformate, die sich bewährt haben, sollen auch in Corona-Zeiten fortgesetzt werden.</p>
<p>Ziele & Nutzen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erhöhung der Sichtbarkeit der bayerischen Expertisen und Kompetenzen • Clusterverstärkung durch Initiierung von nationalen / internationalen Kooperationen • Informationsaustausch und rascher Technologie Transfer von Forschung auch branchenübergreifend in die praktische Anwendung • Unterstützung und Kontaktpflege zur Ausrichtung der Geschäftsmodelle insbesondere der KMU • Kommunikation von Bedarfen der bayerischen Akteure an relevante Stakeholder • Beratung der bayrischen Staatsministerien und deren nachgeordneten Organisationen (z. B. Invest in Bavaria bayerischer Staatskanzlei) sowie von bavAIRia e. V.-Mitgliedern hinsichtlich technologischer und marktspezifischer Entwicklungen in den Feldern Aerospace & Defense (Verteidigungsindustrie)
<p>Arbeitsbeschreibung</p> <p><u>Unterstützung der Internationalen Ausrichtung der bay. Industrie und nationale -/ und internationale Kooperationsforen</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Konzeption und Koordination der (online) Kooperationsforen mit internationalen und nationalen Partnern, wie z.B. B2B Meetings • Teilnahme an (online) Veranstaltungen in den Partnerregionen, um den Luft- und Raumfahrtstandort Bayern bekannt zu machen, den Bedarf der Region zu eruieren und/oder ggfs. interessierte bayerische Firmen zu unterstützen • Organisation sowie inhaltliche Vor- und Nachbereitung der Kooperationsforen • Kommunikation von Bedarfen/Ergebnissen an relevante Stellen und interessierte Akteure • Organisation, Planung und Durchführung nationaler oder internationaler Delegationsreisen für bayerische Unternehmen • Betreuung und Mitgestaltung von Delegationen, die den Cluster Aerospace kontaktieren <p><u>Aus- und Weiterbildung</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisation und Durchführung der Veranstaltungsreihe bavAIRia business breakfast (bbb) • Konzeption, Organisation und Durchführung von Foren, Seminaren und Workshops (bavAIRia Academy) • Weiterentwicklung des Ausbildungsprogramms (Formate; aktuelle/relevante Themen) <p><u>Beratungsdienstleistungen</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bereitstellung von Beratungsleistungen in den Themenfeldern Aerospace & Defense (Verteidigungsindustrie) für Mitgliedsunternehmen • Unterstützung bei Standort- und Finanzierungssuche für Mitgliedsunternehmen
<p>Ergebnisse 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung von 1-2 Kooperationsforen • (Mit)organisation einer internationalen Delegationsreise Inbound oder Outbound • Betreuung von nationalen und internationalen Delegationen, die den Cluster Aerospace kontaktieren ggf. Unterstützung bei der Initiierung direkter Wirtschaftskooperationen und Partnerschaften • Mindestens 8 (Online-) Veranstaltungen im Rahmen der Aus- und Weiterbildung

Arbeitspaket Nr.	AP2	Arbeitspaket Titel	Vernetzung
	Laufzeit	2023	
Aktueller Sachstand			
<ul style="list-style-type: none"> • bavAIRia e.V. unterstützt die Vernetzung und damit den Austausch von Kontakten, Informationen, Wissen und Technologien in vielfältigster Weise. So wurden verschiedene Arbeitskreise und Raumfahrtrunden konzipiert und etabliert, die sich an die unterschiedlichsten Akteure - von öffentlichen Einrichtungen bis hin zu Unternehmen - richten. Sie dienen dazu, die relevanten Akteure miteinander zu vernetzen und den Wissens- und Technologietransfer zu erleichtern und zu unterstützen. Auch die ESA und die EC tragen zu diesen Arbeitskreisen bei und stellen Ausschreibungen, Ziele und Technologie vor. Durch die verschiedenen Formate 			

konnten unterschiedliche Zielgruppen adressiert und die Inhalte an deren Anforderungen und Bedürfnisse ausgerichtet werden.

- Der bavAIRia e.V. begleitet die bayerischen Firmen, insbesondere KMU u.a. bei der Covid 19-, Angriffskrieg auf die Ukraine, sowie die Lieferkettendisruption-Krisenbewältigung und gibt deren Anliegen an die relevanten Stellen weiter (BDLI, bayerische Wirtschaftspolitik, vbw)
- Das Copernicus Büro Bayern ist bei bavAIRia e.V. beheimatet und bekam im Oktober 2016 den Status „Copernicus Relay“ durch die Generaldirektion Wachstum der EU-Kommission.
- Der bavAIRia e.V. organisierte verschiedene aktuelle luftfahrtspezifische Veranstaltungen, wie beispielsweise das UAV Forum oder Bodensee Aerospace Meeting
- Vertreter des bavAIRia e.V. beteiligen sich an den Aktivitäten des EACP (European Aerospace Cluster Partnership) und tauschen sich auf nationaler Ebene mit den Vertretern der anderen Regionalverbände aus

Ziele & Nutzen

- Unterstützung und Förderung der Vernetzung und damit Erhöhung der Sichtbarkeit der bayerischen Akteure in den Bereichen Luftfahrt, Raumfahrt und Raumfahrtanwendungen
- Vernetzung und Initiierung von Partnerschaften mit nationalen und internationalen Partnern & Clustern, branchenintern sowie -übergreifend
- Unterstützung und Förderung des Wissens- und Technologietransfers
- Information und Bewusstseinsbildung relevanter Akteure und potenzieller Anwender über Trends und Updates zu relevanten Themenbereichen, zum Beispiel Märkte und Technologien
- Kommunikation der Anforderungen und Bedarfe der bayerischen Akteure an relevante Stellen
- Fortführung und Ausbau der bisherigen UAS Aktivitäten um Themen rund um das nachhaltige Fliegen (z. B. SAF, E-Flight, Wasserstoff, elektrischer Antrieb) sowie die Konsolidierung in das Advanced Air Mobility (AAM)-Forum
- Akquise von Projekten zur Unterstützung und Positionierung der bayerischen Luft- und Raumfahrtbranche

Arbeitsbeschreibung

- Generelle Aufgabe ist die Vorbereitung, Organisation, Implementierung und Durchführung der genannten Aktivitäten mit Blick auf die verschiedenen Zielgruppen. Folgende Aktivitäten werden durchgeführt:

Copernicus Büro Bayern & Copernicus Arbeitskreis

- Management des Copernicus Büro Bayern
- Planung, Organisation und Leitung des Copernicus Arbeitskreises
- Teilnahme an 1-3 (online) Konferenzen, Workshops und Symposien pro Jahr zur Vertretung der bayerischen Interessen beim Ausbau der Copernicus-Dienste; vor allem bei der Kommerzialisierung der Dienste
- Erhaltung des Status Copernicus Relay auf europäischer Ebene sowie die Förderung der Arbeit des Relays
- Information und Bewusstseinsbildung aller relevanten Akteure und potenzieller Anwender über Trends und Updates zum europäischen Programm Copernicus, unter anderem durch Vertreter der EU-Kommission oder ESA, oder auch seitens nationaler Stellen, wie dem DLR Raumfahrtmanagement oder dem BMVI
- Generierung und Unterstützung neuer Projekte aus dem Bereich Erdbeobachtung, insbesondere auch mit anderen Technologien
- Unterstützung der Bildung von Synergien zwischen Erdbeobachtungsanwendungen und anderen Branchen wie ICT (Big Data, Digitalisierung)

Raumfahrttrunden

- Konzeptionierung und Durchführung von allgemeinen bzw. themenspezifischen Raumfahrttrunden (z.B. NewSpace-Forum)
- Unterstützung der Vernetzung und Sichtbarkeit innerhalb der Branche
- Kommunikation der Anforderungen und Herausforderungen der bayerischen Akteure an relevante Stellen und Teilnahme an Workshops und Konferenzen, die aktuellen Strategien und Entwicklungen des Raumfahrt- und Raumfahrtanwendungssektors betreffen
- Teilnahme an den Galileo Runden

bavAIRia UAS Forum/TUEF Bayern

- Durchführung von mind. 1 Advanced Air Mobility (AAM) Forum für bayerische AAM Community

- Kontakt und Erfahrungsaustausch mit VUL, UAVDACH und internationalen Verbänden wie UVSI, auf Messen und in einschlägigen Veranstaltungen
- Unterstützung TUEF Bayern im Rahmen geplanter AAM Aktivitäten
- Möglichkeiten für AAM Projektförderungen ausloten und ggf. beantragen
- Unterstützung des Standorts Bayern zur Ansiedlung von Firmen im Bereich AAM, sowie nachhaltiges Fliegen (auch Sustainable Aviation Fuel / Wasserstoff)

Luftfahrtspezifische Veranstaltungen

- Vorbereitung, Organisation und Durchführung verschiedener, zielgruppenbezogener Aktivitäten
- Vorbereitung, Organisation und Durchführung von (online) Veranstaltungen zu Marktchancen in unterschiedlichen internationalen -für unsere Mitglieder- interessanten Zielmärkten z.B. USA, Kanada, Brasilien
- (Online-) Teilnahme an nationalen und internationalen Arbeitskreisen (z.B. Regionalforum, SCE-meetings, UVSI)
- Erfassen von Trends in der Luftfahrt und Entwicklung von Maßnahmen (Digitalisierung, Wasserstoffwirtschaft, Finanzierung, Fachkräfte und Weiterbildung, (Supply Chain Post COVID, ReRamp up, AAM)
- Organisation und Durchführung BAM (Bodensee Aerospace Meeting)
- Advanced Air Mobility (AAM)-Forum zur Stärkung der globalen Führungsposition des bayerischen Ecosystems

EACP

- Teilnahme an Mitgliederversammlung, Mitarbeit in Working Group Strategy
- Kooperationsanbahnung für europäische Projekten
- Mitarbeit und Teilnahme an GACP (Global Aerospace Cluster Partnership) jährliches Summit in Paris

Defense

- Konzeption, Planung, Organisation und Durchführung bavAIRia Defense Forum
- Nationale und internationale Vernetzung, Mitarbeit sowie Unterstützung von Stakeholdern und Projekten
- Gegebenenfalls Kooperation bei Defense-Projekten

Akquise von Projekten – national und europäisch

- Identifikation von innovativen Themenfeldern für Projekte
- Initiierung von Projekten unter Einbindung der Mitglieder
- Beratung und Begleitung von Projektanträgen
- Vernetzung von Antragsstellern und Konsortialpartnern aus Wissenschaft und Forschung, Wirtschaft und Industrie mit relevanten Stellen

Ergebnisse 2023

- Management des Copernicus Büro Bayern
- Planung, Organisation und Durchführung von 1-2 Copernicus Arbeitskreisen und 1-2 Raumfahrtrunden zu aktuellen Themen (z.B. Start-ups meets Industry Veranstaltungen, NewSpace Forum)
- Teilnahme an der Galileo Runde (Austausch und Abstimmung mit relevanten Akteuren)
- Teilnahme an mindestens 2-3 (online) Konferenzen, Workshops und Symposien zur Vertretung der bayerischen Interessen beim Ausbau der Copernicus-Dienste; vor allem bei der Kommerzialisierung der Dienste (z.B. Nationales Forum Fernerkundung und Copernicus vom BMVi; Copernicus Relays and Copernicus Academy General Assembly der EU-Kommission)
- Teilnahme an Konferenzen, Workshops und Symposien, die aktuelle Raumfahrtrends adressieren und von strategischer Relevanz für die bayerischen Akteure sind (z.B. Strategische Leitlinien der Raumfahrtpolitik – BMWK, Space Policy Conference, ...)
- Fortführung Copernicus Relay auf europäischer Ebene (Beantragung jährlich notwendig)
- Kommunikation und Informationszugang durch das Copernicus Büro Bayern
- UAS relevanter Austausch auf Foren, Messen und Veranstaltungen (z.B. ILA, UAV DACH, UAM Ingolstadt)
- Bekanntmachen der Nutzungsmöglichkeiten TUEF Bayern in Deutschland / Europa über relevante Foren
- Konzeption, Planung, Organisation und Durchführung von mind. 1 AAM Forum
- Teilnahme an nationalen und internationalen AAM Messen und Veranstaltungen sowie entsprechende Stakeholderpflege
- Organisation 1-2 (Online-)Veranstaltungen zu internationalen Luftfahrtmärkte

- Konzeption, Planung und Durchführung eines Internationalisierungsworkshops „KMU International –Wege zur Internationalisierung“
- Teilnahme an min. 5 nationalen und internationalen LF-Arbeitskreisen (z.B. Regionalforum, UVSI)
- Vernetzung und Beratung zu regionalen Luftfahrtmarkt: Ansprechpartner für konkrete Ansiedlungs- oder Kooperationsthemen, Kontakte zu Firmen und Forschungsinstituten in der Region; Organisation und Durchführung von mind. 1 Aerospace & Defense (Verteidigungsindustrie) Forum
- Teilnahme an nationalen und internationalen Defense Messen und Veranstaltungen sowie entsprechende Stakeholderpflege
- Organisation einer luftfahrtspezifischen Konferenz (BAM – auch online)
- Kommunikation und Informationszugang durch EACP-Aktivitäten
- Akquise von neuen Projekten (z.B. EACP, ESA, Horizont Europe, ggf. EDF (Defense))

Arbeitspaket Nr.	AP3	Arbeitspaket Titel	Marketing
	Laufzeit	2023	
Aktueller Sachstand			
<ul style="list-style-type: none"> • Mittels Online-Kommunikation (Homepage, Newsletter, Soziale Medien wie LinkedIn, etc.) informiert der bavAIRia e.V. seine Mitglieder und interessierte Akteure über Branchennews, Veranstaltungen, Ausschreibungen und einschlägige Aktivitäten, welche für Bayern eine hohe Bedeutung entfalten. • Der bavAIRia e.V. unterstützt seine Akteure durch die Auflage von Firmenbroschüren, Flyern, Rollups und anderen Printmedien. • In der Vergangenheit hat der bavAIRia e.V. Gemeinschaftsstände auf zahlreichen Messen (Aerospace TechWeek Europe, ILA (International Supplier Center, Space Halle), Aviation Forum Hamburg/München, Paris Air Show, Munich Satellite Navigation Summit, IAC, Space Tech Expo, Airtec) initiiert oder unterstützt, um die Sichtbarkeit der bayerischen Akteure zu gewährleisten. Diese Aktivität soll auch in Zukunft weitergeführt und ausgebaut werden. Darüber hinaus werden Messen und Kongresse genutzt (z.B. Munich Satellite Navigation Summit, Newspace Summit, ...), um aktuelle Themen und Problemstellungen wie auch die bayerischen Expertisen im Rahmen von Foren, Vorträgen Diskussionen etc. mehr Sichtbarkeit zu verleihen. Hier unterstützte der bavAIRia e.V. die Organisation und Durchführung von Fachforen, Sessions oder die Gesamtausrichtung die entsprechenden Veranstaltungen und vermittelte zwischen Veranstaltern und thematisch relevanten Unternehmen/Organisationen aus dem Netzwerk. • Das BAM (Bodensee Aerospace Meeting) ist ein bedeutender Aerospace & Defense Branchentreff in der DACH-Region. Bayerische Akteure/Stakeholder stellen das Gros der Teilnehmer und nutzen das BAM für Marketing, Vernetzung und sowie der Geschäftsanbahnung. 			
Ziele & Nutzen			
<ul style="list-style-type: none"> • Durch die Nutzung verschiedener Online-Kanäle können Informationen effektiv, schnell, kostengünstig und weitreichend verteilt werden und die Sichtbarkeit der bayerischen Luft- und Raumfahrt und Raumfahrtanwendungen erhöht werden. Interessierte aus den unterschiedlichsten Bereichen sollen gleichzeitig und themenübergreifend innerhalb des bayerischen Ökosystems informiert werden. • Erhöhte Sichtbarkeit der bayerischen Luft- und Raumfahrtexpertisen/Kompetenzen innerhalb und außerhalb der Branche durch die Teilnahme mit bavAIRia e.V. Gemeinschaftsständen, die für die Aerospace-Community von Interesse sind. • Internationale Vernetzung, Interessenvertretung und Geschäftsanbahnung. 			
Arbeitsbeschreibung			
<ul style="list-style-type: none"> • Anpassung sowie laufende Aktualisierung einer Homepage, die sich an das Fachpublikum und die bavAIRia Mitglieder richtet mit Verlinkung zu bestehenden Aktivitäten. • Nutzung verschiedener internetbasierter Plattformen/Sozialer Medien zur weiteren Unterstützung der Aerospace-Akteure 			

- Identifikation relevanter Messen und Veranstaltungen im Bereich Luft- und Raumfahrt, Entwicklung von Beteiligungskonzepten, bspw. inForm von Ausstellungsflächen für den bavAIRia e.V., Gemeinschaftsständen etc, Bewerbung der Ausstellungsmöglichkeiten unter den bavAIRia Mitgliedern und Akteuren,
- Organisation und Umsetzung der entwickelten Konzepte in Abstimmung mit den Interessen der beteiligten Firmen
- Organisation und Durchführung fachlicher Gespräche bzw. Austausch im Rahmen der identifizierten Veranstaltung
- Bekanntmachung der bayerischen Expertisen und Kompetenzen durch Teilnahme und aktiver Mitwirkungen branchenspezifischen Veranstaltungen und Messen

Ergebnisse 2023

- Homepage, Online-Kommunikationsaktivitäten (Newsletter, tweets, LinkedIn posts, Interviewbeiträge, Vorträge auf Fachveranstaltungen)
- Flyer und Broschüren zur Sichtbarmachung der bayerischen Expertisen und Kompetenzen
- Teilnahme mit einem Gemeinschaftsstand an mind. 2 großen Aerospace-Messen (Paris Airshow, SpaceTechExpo, IAC, Aerospace TechWeek...)
- Teilnahme an 1-2 Workshops, Kongressen bzw. Symposien (z.B. Munich Satellite Navigation Summit, Newspace Summit, Pico and Nano Satellite Workshop ...), um bayerischen Expertisen im Rahmen von Foren, Vorträgen Diskussionen etc. mehr Sichtbarkeit zu verleihen. Unterstützung der Veranstalter (z.B. Munich Satellite Navigation Summit, Newspace Summit, Pico and Nano Satellite Workshop, ...) bei der Organisation und Durchführung von Fachforen, Sessions oder bei der Gesamtausrichtung

Arbeitspaket Nr.	AP4	Arbeitspaket Titel	Mitglieder
	Laufzeit	2023	
Aktueller Sachstand			
<ul style="list-style-type: none"> • Der bavAIRia e.V. ist mittlerweile auf mehr als 300 Mitglieder in den Bereichen Luftfahrt, Raumfahrt und Raumfahrtanwendungen angewachsen, die mit den unterschiedlichsten Anforderungen und Erwartungen an den bavAIRia e.V. herantreten. bavAIRia bietet seinen Mitgliedern Möglichkeiten zur Vernetzung, zum Austausch, zur Zusammenarbeit und der Repräsentanz gemeinsamer Interessen. Zudem werden kooperative Projekte initiiert und begleitet bzw. gemeinsam durchgeführt. • Die Gremien des bavAIRia e.V. bestehen aus Mitgliederversammlung, Beirat und Vorstand. Deren Treffen sind regelmäßig zu organisieren, um sowohl Beratung, Beschlussfassung und strategisches, wie operatives Management sicherzustellen. • Bei Neujahrsempfang und Mitgliederversammlung des bavAIRia e.V. finden sich weit mehr als 100 Branchenvertreter zusammen. Der Neujahrsempfang findet jeweils bei einem Mitgliedsunternehmen statt. Neben den Mitgliedsunternehmen werden Vertreter aus Politik und Agenturen als besondere Gäste eingeladen 			
Ziele & Nutzen			
<ul style="list-style-type: none"> • Förderung des gegenseitigen Austauschs von Mitgliedsunternehmen wie auch mit internationalen Partnern und Vertretern aus Politik und Agenturen • Beratung, Festlegung und kontinuierliche Überprüfung der operativen Schwerpunkte und strategischen Ausrichtung des bavAIRia e.V. • Vertretung gemeinsamer Interessen 			
Ergebnisse 2023			
<ul style="list-style-type: none"> • Jeweils ein qualifizierter Kontakt mit allen Mitgliedern • Durchführung einer Mitgliederversammlung • Durchführung mindestens einer Beiratssitzung • Organisation und Durchführung des Neujahrsempfangs • Weitere Akquise von Mitgliedern 			